



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



**Escola Secundária
Polivalente
Cesaltina Ramos**

Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Projeto Educativo – ESPCR – 2021-2024



Janeiro 2020

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Índice

1. Caracterização da Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

1.1. - Contexto natural, sociocultural e económico do território educativo

1.2 - Breve historial da ESPCR

1.3. - Recursos físicos

1.4. – Organigrama da ESPCR

2. Plano de ação

2.1. - Missão; Visão; Valores

2.2. - Objetivos

2.3. - Identificação dos pontos fortes

2.4. - Identificação dos problemas/pontos fracos

3. Compromissos ESPCR

3.1. Compromisso com os alunos

3.2. Compromisso com a Comunidade Educativa

3.3 compromisso com a Qualidade

4. Metas/objetivos do Projeto Educativo

- Diretrizes de atuação/estratégias

5. Disposições finais

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

5.1.- Avaliação do Projeto Educativo

5.2.- Divulgação do Projeto Educativo

5.3 - Entrada em vigor

5.4. - Revisão do Projeto Educativo

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Introdução

Nos termos do artigo 7.º do Decreto-Lei n.º 8/2019, de 22 de fevereiro de 2019, no artigo 7, nº1, a) o “Projeto Educativo”: documento de planeamento estratégico, elaborado e aprovado pelos órgãos do agrupamento de escolas ou da escola não agrupada para um período de três anos, que explicita os princípios, os valores, as metas que orientam toda a ação educativa do agrupamento de escolas ou da escola não agrupada, visando a eficiência, eficácia e a qualidade do serviço prestado. A Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos (ESPCR), para responder aos desafios que lhe coloca a sociedade atual, deve organizar-se no sentido de preparar os alunos para serem cosmopolitas, com sentimento de pertença ao território que habitam e que devem conhecer. Tem como principal finalidade o desenvolvimento da comunidade educativa nas vertentes Científica, Técnica, Cultural, Física, Humana e Emocional. Assim, o Projeto Educativo (PE) afigura-se como o referencial da ESPCR e da sua organização presente, como instrumento orientador da comunidade educativa. Define indicadores, identifica problemas, evidencia prioridades e organiza os procedimentos pedagógicos, orientando o sentido da ação educativa, apostando no envolvimento da comunidade educativa – Alunos, Professores, Funcionários da Escola, Encarregados de Educação, Associações Comunitárias do Município da Praia, CMP, Instituições públicas e privadas e ONG’s nos processos de melhoria e inovação para a construção de uma escola eficaz e de qualidade. Pretende-se que o PE impulse as várias ações e opere como um contrato que comprometa e vincule a comunidade educativa. É a partir das suas linhas orientadoras que se inscrevem o Plano de Atividades, o Regulamento Interno e o orçamento da ESPCR.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Mas a concretização do PE, assim como dos documentos a ele intrinsecamente associados, só é possível com o envolvimento e o empenho de todos os elementos da comunidade educativa.

1. Caracterização da Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

1.1. Breve Historial da ESPCR

Na segunda metade da década de noventa, já era consensual de que o ensino secundário cabo-verdiano cumpria, com êxito, um dos seus objetivos gerais: “...possibilitar a aquisição das bases científico-tecnológicas e culturais necessárias ao prosseguimento de estudos”. Porém, estava-se consciente de que se descurou num dos seus outros objetivos gerais: possibilitar o “ingresso na vida ativa (...), pelas vias técnicas e artísticas, a aquisição de qualificações profissionais para inserção no mercado de trabalho”, com consequências sociais, no aumento do desemprego dos jovens sem preparação profissional básica para o ingresso no mundo do trabalho, e consequências económicas, no que toca à sustentabilidade do financiamento do subsistema, ensino superior, pelo Estado e familiares, devido a um grande contingente de alunos à procura desse tipo de formação no exterior, ainda insuficiente no país.

É com base nessas constatações que se perspetivou a construção de mais escolas técnicas e polivalentes, e deu-se mais ênfase a iniciativas de formação profissional institucionais endógenas.

A ESPCR foi construída no ano de 1995, com financiamento da União Europeia e criada pela portaria nº18/96 de 29 de abril, publicada no B. O. nº12. No dia 13 de novembro de 1995, foi inaugurada por Sua Excelência a Senhora Ministra de Educação e Desporto, Dra. Ondina Ferreira.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

O nome da escola é uma homenagem à Professora Cesaltina Beatriz Sousa Orrico Ramos (1951-1992), profundamente comprometida com a atividade docente. No ato inaugural da escola, a então Diretora proferiu as seguintes palavras sobre Cesaltina Ramos: “Simplicidade, humildade, simpatia e dedicação ao trabalho, eis os traços mais marcantes da vida de Cesaltina Ramos, os quais fizeram dela uma pessoa acarinhada e estimada pelos colegas professores, pelos alunos e por todos quantos com ela tiveram a oportunidade de conviver.”

A ESPCR fica situada na Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro, em Achada Santo António, um bairro da cidade da Praia.

Esta escola serve os concelhos de Santiago Sul – Praia, S. Domingos e Ribeira Grande de Santiago, recebendo ainda alunos provenientes de outras ilhas.

No primeiro ano letivo, 1995-1996, a escola acolheu 1550 alunos, do 7ºano ao 10ºano de escolaridade, de diferentes bairros.

Inicialmente o ensino era de quatro anos na via técnica e de seis anos na via geral, organizado em dois ciclos: via técnica (2ºe 3º ciclo) e três ciclos na via geral (1º, 2º e 3ºciclo).

O ensino técnico começou a ser implementado na ESPCR no ano letivo 1996/1997, abarcando três áreas de formação: Serviços e Comércio, Construção Civil e Eletrotecnia & Eletrónica.

No ano 2000 mandou-se ampliar a escola construindo mais um novo bloco, respondendo assim a um aumento substancial do número de alunos.

Com o objetivo de dar maior prioridade ao ensino técnico e artístico, que é o espírito da criação desta escola, permitindo maiores e melhores qualificações profissionais para a inserção no mercado de trabalho dos formandos, a partir do ano de 2003/2004 deixou-se

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

de receber os alunos da via geral, 7º ano. Essa medida provocou uma redução de 44,8% da população escolar no ano letivo 2007/2008.

No ano letivo **X/Y** a escola voltou a abrir-se para receber alunos do 7º ano. Contudo, no ano letivo 2020/2021, estando o 7º e o 8º anos de escolaridade inseridos no Ensino Básico e ainda tendo em conta a preocupação do atual Diretor da Escola, António Tavares Afonso, no sentido da mesma dedicar-se e otimizar a sua vertente técnica, deixou novamente de receber alunos do 7º ano de escolaridade.

A Escola funciona em regime diurno, no horário das 7h30mn às 12h30mn e das 13h00mn às 18h00mn, de segunda aos sábados, tanto para a via técnica como para a geral. No regime noturno, para os Cursos de Formação Profissional, funciona das 18h00 às 22h00.

Os saberes e as aprendizagens dos alunos são orientados por uma equipa de professores com formação e preparação pedagógica específica em várias áreas e por docentes de diversas áreas tecnológicas, que constituem um valioso património para a qualidade de ensino da ESPCR.

A componente Formação Profissional foi introduzida na escola no ano letivo 2002/2003. Nesse ano letivo foram ministrados cursos de curta duração, como: Atendimento ao Público e Introdução à Informática.

No ano de 2003 foi introduzido o curso de Formação Profissional patrocinado pela Cooperação entre os governos de Cabo Verde e das Canárias. Até este momento já foram ministrados cursos, tais como: Eletricidade, Construção Civil, Secretariado, Soldadura e Construções Metálicas.

Também em 2003 foram introduzidos cursos de Formação Profissional noturnos de nível III: Eletricidade, Construção Civil, Secretariado; e cursos de nível IV: Informática e Administração de Sistemas, Contabilidade e Gestão, Administração & Finanças e Gestão Comercial & Marketing. No mesmo ano foram ministrados ainda, cursos de curta

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 – 2 62 27 85

duração, como: Saneamento, Eletricidade Básica, Atendimento ao Público e Secretariado.

Nos anos de 2005 a 2007 foram eliminados os cursos de curta duração e foi introduzido o curso de Turismo de nível III.

No ano de 2008 está em fase de implementação um projeto para se iniciarem os cursos de nível III: Eletricidade, Construção Civil, Turismo e Secretariado. E de nível IV: Informática & Administração de Sistemas, Gestão Comercial & Marketing, Contabilidade e Gestão e Administração & Finanças.

1.2. Recursos físicos

A escola está organizada na horizontal, tendo como referência um bloco central administrativo, em torno do qual “gravitam” as salas de aulas teóricas e práticas, os laboratórios e as oficinas. Sobre este eixo central foi implementado, imediatamente a seguir ao “hall” de entrada, um edifício de dois pisos que comporta diferentes espaços, respondendo fundamentalmente às funções de sala de conferências, cantina e biblioteca.

A direção da escola, assim como a sala de professores e uma reprografia distribuem-se pelo andar do edifício principal.

O recinto polivalente e desportivo ocupa a parte sul do lote, num espaço de **X** m². Junto a esse recinto, existe ainda uma outra placa desportiva coberta, com **Y** m². Existem quatro pátios de recreio para os alunos. Há ainda a assinalar uma sala multiusos, designada “Casa dos Estudantes”, em frente à placa desportiva descoberta, com quatro divisões: uma cozinha, uma casa-de-banho, uma sala pequena destinada ao acompanhamento psicopedagógico dos alunos e outra maior para realização de atividades em grande grupo.

Assim, a nível de estrutura física, a escola está equipada com 3 laboratórios/oficinas de Informática; 1 oficina de Construção Civil; 2 oficinas de Eletricidade; 1 oficina de

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Carpintaria /Mercenaria; 1 laboratório de Artes Gráficas; 1 laboratório de Eletrónica e Automação; 1 oficina/laboratório de Frio e Climatização; 1 laboratório de Química; 1 laboratório de Biologia; 1 laboratório de Contabilidade e Gestão; 1 Sala de Conferencias; 1 Web Lab; 1 laboratório de Matemática; 1 reprografia; 1 biblioteca, 2 armazéns; 1 cantina; 5 sanitários; 2 placas desportivas, 4 balneários; 1 sala de professores; 1 Secretaria; 3 gabinetes da Direção, 24 salas de aulas; 2 salas de Desenho e 1 Casa dos Estudantes.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

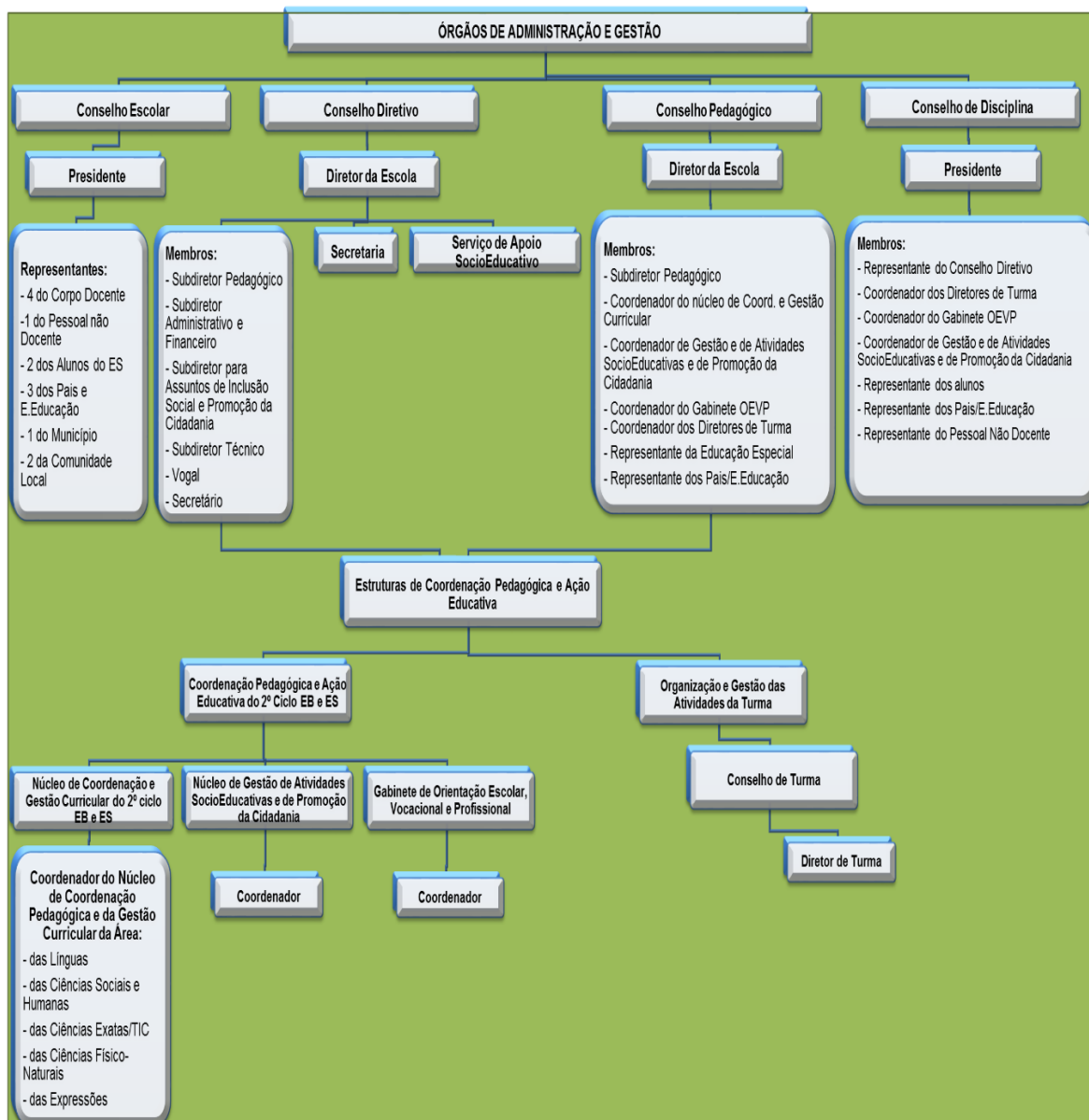
CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 – 2 62 27 85

1.3. Organigrama da ESPCR



“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

2. Plano de ação

2.1. Missão; Visão; valores:

Missão

A Escola tem como missão promover cursos de formação de qualidade, tanto a nível técnico-profissional, como a via geral, para os jovens e adultos, tendo como prioridade o desenvolvimento de competências para a inclusão profissional no mercado de trabalho alinhado às demandas do setor produtivo, possibilitando também a continuação dos estudos.

Visão

A Escola tem como visão ser referência a nível nacional em termos de Ensino Geral, Técnico e Formação Profissional, a fim de difundir e aplicar o conhecimento, para a melhoria da qualidade de vida da sociedade cabo-verdiana.

Valores

Trabalho, Empreendedorismo e Empoderamento de jovens, Inclusão, Comprometimento, Confiança, Cidadania e Responsabilidade social e ambiental

2.2. Objetivos

A ESPCR tem por objeto a estruturação e a gestão sustentável da educação escolar – Via Geral e Técnica e Qualificação Profissional.

Para a consecução dos seus objetivos, a ESPCR concentra a sua atuação na educação Escolar via Geral – 9º, 10º, 11º e 12º; Via Técnica – Artes Gráficas, Construção Civil, Contabilidade, Eletricidade e Eletrônica e Informática de Gestão; Qualificação profissional Adaptadas de nível 2 – Gestão de Pequenas Empresas e Administração de

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Sistema Informáticos e Sistemas de Bases de Dados; Qualificações Profissional de nível 3, 4 e 5 – Instalação e Manutenção de Equipamentos de Refrigeração e Climatização; Carpintaria e Marcenaria; Secretariado e Apoio à Direção; Eletricidade; Construção Civil e Gestão Contabilística – sendo igualmente objetivos permanentes da ESPCR:

- Buscar, de forma cooperada e multidisciplinar, soluções para a melhoria permanente da educação profissional, tendo como foco as necessidades dos setores produtivos e de serviços;
- Participar na conceção e gestão de mecanismos modernos de suporte à formação do capital humano;
- Contribuir para o desenvolvimento económico e social da localidade e da região, por intermédio da conceção e da coordenação de projetos e programas de criação e difusão do conhecimento da educação profissional;
- Dar suporte à consolidação e ao surgimento de novas Qualificações do Sistema Nacional de Qualificações;
- Criar condições para a cooperação e o estabelecimento de parcerias entre instituições de ensino e pesquisa, empresas, governos e agências nacionais e internacionais de promoção do desenvolvimento (e.g., Organização Internacional do Trabalho), nos seus diversos níveis, para aumentar o intercâmbio do conhecimento e a sua aplicação;
- Identificar fontes e mobilizar recursos para o desenvolvimento da educação profissional;
- Realizar o marketing e a promoção da educação profissional local e na região;
- Diagnosticar, planear de forma sistemática, projetar, construir, operar, ampliar e melhorar, conforme as novas necessidades e adequar as suas atividades às novas realidades.

2.3. Análise FOFA

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

2.3.1. Identificação dos pontos fortes:

- Reconhecimento pela comunidade (pais/encarregados de educação e alunos) do trabalho do pessoal docente e não docente;
- Assiduidade, estabilidade e qualificação do pessoal docente;
- Ambiente positivo entre os elementos da comunidade educativa (alunos, Professores, funcionários, Pais e encarregados de Educação, Associação de Estudante);
- Ótimo relacionamento institucional, nomeadamente autarquia, empresas, associações comunitárias e desportivas; Serviços de Saúde e Polícia Nacional;
- Integração dos alunos com Necessidades Educativas Especiais (NEE);
- Bom resultado escolar dos alunos, a nível da média nacional;
- Grande diversidade de alunos, provenientes das mais diversas localidades em todo o país, com diferentes características, necessidades e potencialidades.
- Existência da Biblioteca escolar;
- Espaço Casa dos Estudantes;
- Gabinete de Orientação Vocacional e Profissional.

2.3.2. Identificação de problemas/Pontos fracos:

- Degradação de instalações;
- Inexistência de um laboratório de biologia;
- Deficiente comunicação interna e externa;
- Fraca diversificação de oferta educativa;
- Frágeis condições de funcionamento para a utilização das TIC;
- Fraca articulação interdisciplinar e na gestão dos conteúdos/curricula, acompanhamento e partilha das práticas letivas;

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

- Fraco desempenho do pessoal docente e não docente na gestão de comportamentos desadequados/perturbadores/de risco;
- Fraca participação/envolvimento dos pais e encarregados de educação na vida escolar dos educandos;
- Grande diversidade de alunos, provenientes das mais diversas localidades em todo o país, com diferentes características, necessidades e potencialidades. Este aspeto constitui um ponto fraco, assim como um ponto forte, pelas exigências que acarreta, assim como pelas aprendizagens que promove.

3. Compromissos ESPCR

3.1. Compromissos com os Alunos:

- Apoiar os alunos na construção de um verdadeiro projeto de vida;
- Incentivar nos alunos uma atitude de perseverança e de responsabilidade face ao trabalho;
- Centrar a ação na aprendizagem dos alunos, promovendo e otimizando o seu desenvolvimento a todos os níveis, quer seja físico, intelectual, social e emocional;
- Desenvolver nos alunos competências nos diferentes domínios: do saber, do saber fazer, do saber ser e do saber estar;
- Privilegiar na atuação a pessoa do aluno, proporcionando-lhe um espaço educativo em que se sinta acolhido, integrado e feliz;
- Estimular nos alunos o gosto pelo saber e pela aprendizagem ao longo da vida;
- Desenvolver nos alunos competências de resolução de problemas e comportamentos de autonomia face às aprendizagens e à sua vida;
- Promover nos alunos o espírito inclusivo, de cidadania, de tolerância e respeito pelo próximo.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

3.2. Compromisso com a Comunidade Educativa

- Partilhar os valores e ideais traduzidos no Compromisso Educativo e estar comprometidos numa mesma Missão;
- Promover a participação ativa, o desenvolvimento do sentido de pertença e de estima mútua, num espaço de harmonia e de realização profissional e pessoal;
- Respeitar a individualidade de cada membro da comunidade, reconhecendo a riqueza de todos serem diferentes;
- Valorizar a importância do contributo de cada um dos membros, nos seus diferentes papéis;
- Reconhecer o papel central das famílias como primeiros responsáveis na educação dos seus filhos e promover a sua participação ativa no processo educativo e na vida da escola;
- Estimular o diálogo, o trabalho em equipa, a cooperação e a responsabilidade partilhada;
- Privilegiar o estabelecimento de parcerias com instituições do meio envolvente e reconhecer a importância do trabalho em rede;
- Estar comprometidos com a comunidade envolvente e a sociedade em geral, no exercício de uma cidadania responsável, tendo em vista a construção do bem comum.

3.3. Compromisso com a Qualidade

- Otimização organizacional, através de uma cultura de melhoria contínua, baseada na aprendizagem permanente e na partilha de conhecimentos;
- Incentivar cada um a desenvolver continuamente as suas competências, dando o melhor de si mesmo;

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

- Desenvolver uma cultura de avaliação permanente e a todos os níveis, envolvendo as diferentes equipas e todos os membros da comunidade;
- Utilizar os dados resultantes das diferentes modalidades e procedimentos de avaliação para melhorar o desempenho individual e das equipas, bem como os processos e recursos;
- Promover a recolha, tratamento e análise sistemática de informação como suporte para a tomada de decisões;
- Privilegiar abordagens centradas em processos como suporte fundamental de toda a nossa atividade;
- Assegurar a manutenção de um sistema de gestão da qualidade, seguindo critérios e modelos estandardizados, como suporte para a implementação de ações de melhoria e para o desenvolvimento sustentado da qualidade.

4. Metas do Projeto Educativo

4.1. Orientações de atuação/estratégias

O Projeto Educativo da ESPCR identifica 10 grandes objetivos:

- I. Formar cidadãos conscientes, elucidados, solidários, livres e construtivos.
- II. Gerir o processo educativo pela qualidade, inovação e rigor.
- III. Promover a inclusão.
- IV. Preservar, recuperar e potencializar os espaços e os equipamentos escolares.
- V. Maximizar a cooperação entre os diversos intervenientes no processo educativo.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

VI. Organizar e gerir a dinâmica da escola, considerando critérios pedagógicos e o contexto sociocultural.

VII. Dinamizar a comunicação interna e a comunicação com o exterior.

VIII. Promoção da via técnica.

IX. Promoção da via geral.

X. Promoção da formação profissional.

Para cada objetivo do projeto, definem-se orientações a que se deve subordinar toda a ação na escola. Para cada diretriz são apresentadas algumas vias de concretização, que serão depois detalhadamente especificadas em planos de atividades anuais da escola.

I. Formar cidadãos conscientes, elucidados, solidários, livres e construtivos.

Orientação	Quem	Como
Direcionar atividades com o objetivo de proporcionar a aprendizagem num contexto de desenvolvimento pleno do aluno nas áreas intelectual, física e sócio-afetiva.	Toda a comunidade educativa.	- Planificar as atividades letivas; - Organizar visitas de estudo. - Organizar eventos culturais, nomeadamente teatro, palestras, cinema, conferências, exposições, clubes, desporto escolar. - Organizar atividades em parceria com outras instituições.
Valorizar atitudes e comportamentos que promovam valores como a honestidade, o	Toda a comunidade educativa.	- Divulgar e refletir sobre os aspetos essenciais do regulamento interno que

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

respeito pela diversidade, a solidariedade e a liberdade.		implicam atitudes e comportamentos positivos, corretos e de cidadania. - Dar o exemplo (nomeadamente ser pontual, não deitar lixo para o chão, chamar a atenção dos alunos para a linguagem que usam), dentro e fora da sala de aula. - Valorizar comportamentos meritórios. - Reconhecer o mérito através da instituição de quadros de mérito e valor. - Penalizar comportamentos incorretos. - Estabelecer parcerias com instituições de solidariedade social locais.
Promover atividades físicas, psicológicas, sociais e ambientais.	Direção, Diretores de turmas, Professores, Pessoal não docente Encarregados de Educação, CMP, Federações; Associações desportivas; clubes desportivos e Igrejas.	- Dinamizar estes temas nos projetos e atividades nas turmas. - Promover campanhas de sensibilização, debate e reflexão para toda a comunidade educativa. - Promover a educação ambiental (reciclagem, racionalização de recursos, etc).

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		- Organizar ações de formação para toda a comunidade escolar. - Dinamizar e assegurar o funcionamento dos gabinetes Orientação Escolar Vocacional e Profissional. - Promover e assegurar o acompanhamento psicopedagógico, individual e grupal, ao pessoal docente e discente. - Estabelecer parcerias com associações culturais e desportivas
Formação artística e a criatividade	Professores, Alunos, Biblioteca Escolar, Direção; Núcleo de Gestão de atividades socioeducativas e da promoção da cidadania	- Organizar visitas de estudo, palestras, workshops, eventos culturais e artísticos. - Executar objetos artísticos integrados nas iniciativas da comunidade educativa. - Dinamizar oficinas, clubes, projetos, exposições e concursos de índole artística e/ou criativa. - Oferecer no currículo disciplinas de componente artística. - Divulgar à comunidade escolar a oferta de atividades de

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



**Escola Secundária
Polivalente
Cesaltina Ramos**

Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		enriquecimento curricular em funcionamento.
Promover a criação de hábitos de leitura e de investigação e a capacidade para comunicar por escrito e oralmente na língua Cabo-verdiana, em Português, Inglês, Francês e Mandarim.	Professores, Alunos, Bibliotecas.	- Estimular oficinas de escrita criativa, concursos literários, sessões de animação de leitura, feiras do livro, conferências, concursos de leitura,. - Incitar a participação dos alunos em concursos de índole científica e cultural. - Promover projetos de investigação. - Desenvolver atividades e projetos de articulação curricular no âmbito das línguas inglesa, francesa e mandarim.

II. Gerir o processo educativo pela qualidade, inovação e rigor

Orientação	Quem	Como
Aulas, em ambientes promotores de saberes e competências, centradas na atividade do aluno.	Professores, Alunos	- Apoiar a apresentação de propostas pedagógicas inovadoras. - Adotar metodologias diversificadas, destinadas à melhoria do processo ensino-aprendizagem. - Garantir o rigor científico e a qualidade dos materiais utilizados.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		- Valorizar a participação oral organizada e o discurso claro, fluente e objetivo. - Envolver de forma efetiva e sistemática os alunos no seu processo de aprendizagem. - Valorizar o estudo e o trabalho dos alunos, individual e em grupo. - Responsabilizar os alunos pelo seu percurso educativo.
- Responsabilizar os encarregados de educação pelo desempenho e comportamento dos seus educandos.	- Direção; Diretores de turma; Professores; Encarregados de educação e Direção	- Instigar nos Professores e Diretores de Turma, fundamentalmente, a perceção da importância de uma comunicação constante, efetiva e positiva com os encarregados de educação, para a melhoria e otimização do desempenho académico do aluno, assim como o crescimento pessoal, social, intelectual e emocional dos mesmos. - Realização de atividades frequentes que promovam o contacto dos Diretores de Turma com os encarregados de educação, nomeadamente reuniões periódicas, informações mensais sobre o

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		desempenho dos alunos, contacto Messenger/viber/WhatsApp constante com os encarregados de educação. - Promover a interação entre encarregados de educação e os professores visando estratégias comuns de atuação. - Desenvolver atividades que promovam o convívio e interação entre a família e a escola, de modo a aumentar o envolvimento da família no processo de ensino-aprendizagem. - Empoderar os pais com estratégias que otimizem o seu acompanhamento da vida escolar dos seus educandos. - Acompanhar os seus educandos no desenvolvimento das tarefas escolares. - Contactar o diretor de turma com regularidade. - Colaborar na vida da escola com a apresentação de propostas de melhoria, participando e dinamizando atividades.
--	--	--

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Avaliar com base em critérios claros e objetivos, apresentados aos alunos e encarregados de educação.	Conselho Pedagógico; Coordenadores de núcleos de Coordenação e Gestão Curricular; Coordenador do Núcleo de Gestão de Atividades Socioeducativas e Promoção de Cidadania; Coordenador de Diretores de Turma, Diretores de turma, Professores, Representante de educação Especial	- Definir e aprovar critérios de avaliação no início do ano letivo. - Apresentar e explicitar aos alunos e encarregados de educação os critérios de avaliação definidos para cada disciplina no início do ano letivo. - Disponibilizar na reprografia, Biblioteca e no Site da Escola os documentos relativos aos critérios de avaliação. - Elaborar instrumentos diversificados para avaliar as diferentes competências.
---	---	---

III. Promover a inclusão.

Orientação	Quem	Como
Respostas educativas adequadas de modo a garantir a igualdade de oportunidades no acesso e sucesso escolares.	Direção Conselho Pedagógico, Representante de educação Especial, GOEVP, professores,	- Diversificar as ofertas educativas e formativas da escola - Orientação Escolar, Vocacional e Profissional;

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

	diretores de turma; Núcleo de Gestão de atividades socioeducativas e da promoção da cidadania.	- Adotar em todos os atos e documentos uma linguagem inclusiva, nomeadamente em termos de género.
Diversidade e a diferença como fatores de enriquecimento.	Toda a comunidade educativa	- Valorizar/rentabilizar a diversidade presente nos nossos alunos. - Promover estratégias de cooperação entre alunos. - Dinamizar projetos/ atividades de sensibilização para a diferença. - Realizar atividades desportivas e culturais com alunos de outras escolas e com diferentes instituições da comunidade, com e sem NEE. - Divulgar trabalhos realizados por alunos com NEE. - Realizar atividades desportivas e culturais com alunos de outras escolas e com diferentes instituições da comunidade, com e sem NEE.
Todos os alunos são apoiados nas suas aprendizagens, nomeadamente: alunos com NEE; alunos oriundos de países	Conselhos de turma Professores de educação especial	- Acompanhamento psicopedagógico de alunos que necessitem. - Utilizar estratégias de ensino diferenciadas, em função das

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

estrangeiros; alunos com dificuldades de aprendizagem; alunos com capacidades excecionais e alunos com problemas de comportamento.	Núcleos de coordenação.	características, potencialidade, dificuldades e necessidades dos alunos. - Construção e acompanhamento de Planos Educativos Individuais. - Utilização de diversas medidas de apoio, nomeadamente: apoio ao estudo; constituição de grupos heterogéneos em termos de desempenho escolar; coadjuvação em sala de aula; programa de tutoria; atividades de compensação; aulas de recuperação; atividades específicas de ensino da Língua Portuguesa; adaptações curriculares; atividades de enriquecimento e reorientação do percurso escolar. - Dinamizar projetos inovadores de apoio às aprendizagens dos alunos, particularmente nas áreas disciplinares com índices de insucesso mais elevados.
Adequar os seus espaços e rentabilizar os recursos humanos e materiais para atender às	Direção; Associação de Pais Câmara Municipal e outras Instituições	- Melhorar as acessibilidades dos espaços das escolas. - Estabelecer parcerias com outras instituições.

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

especificidades dos alunos, em particular aos que têm NEE.		-Articular os Serviços de Educação Especial com outros serviços.
Prevenir e combater o absentismo e o abandono escolar.	Direção GOEVP Núcleo de Gestão de atividades socioeducativas e da promoção da cidadania; Diretores de turmas Encarregados de Educação e Casa dos Estudantes	- Implementar projetos junto dos professores, com vista a otimizar o processo de ensino-aprendizagem, tornando-o mais motivante para os alunos; - Dinamizar a Casa dos Estudantes, com vista a aumentar o sentido de pertença à escola e aumentar a motivação pelo processo de ensino-aprendizagem; - Criar/Dinamizar uma equipa multidisciplinar para: integrar, acompanhar e orientar os alunos problemáticos provenientes das instituições e de famílias disfuncionais. - Apoiar os alunos na construção do seu projeto de vida. - Promover formação sobre gestão de conflitos, acompanhamento ao estudo, capacitação parental, comportamentos perturbadores/de risco, etc.

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		- Estabelecer parcerias com ICCA, Infância Feliz; CVCV, Policia Nacional.
--	--	---

IV. Preservar, recuperar e potencializar os espaços e os equipamentos escolares

Orientação	Quem	Como
Projetos com vista a proporcionar ambientes acolhedores e cuidados nos diferentes espaços e diligência no sentido de proceder à recuperação das instalações degradadas.	Toda a comunidade educativa	- Implementar projetos para a melhoria e manutenção dos espaços escolares. - Requalificar espaços desadequados às exigências educativas atuais; - Recuperar as salas de aula: pintura, cortinados, fechaduras iluminação, etc. - Valorizar a Casa dos Estudantes como espaço de convívio dos alunos, promovendo atividades de ocupação dos tempos livres.
Equipamentos, espaços e materiais didáticos adequados em qualidade e quantidade para: - Atividades de aprendizagem; - Atividades de complemento curricular;	- Direção; - Núcleos de Coordenação;	- Gerir administrativamente e pedagogicamente os espaços e mobiliários escolares. - Garantir a manutenção e a preservação dos equipamentos e espaços escolares.

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

- Atividades de coordenação e planificação; - Projetos intra e inter Núcleos de coordenação.		- Adequar a utilização dos espaços tendo em conta: as necessidades dos alunos; as condições do tempo e a especificidade das atividades.
Reforço da gestão e manutenção das condições de higiene e segurança dos espaços e equipamentos.	Direção	- Verificar regularmente as condições de higiene e segurança dos espaços e equipamentos. - Garantir o controlo das entradas e saídas nas escolas. - Planear e executar planos de evacuação e simulacros.

V. Maximizar a cooperação entre os diversos intervenientes no processo educativo

Orientação	Quem	Como
Incluir todos os agentes educativos na discussão dos problemas da ESPCR e comprometimento nas tomadas de decisão.	Toda a comunidade educativa	- Promover a discussão dos problemas da escola em reuniões formais e informais. - Valorizar e promover as lideranças intermédias. - Valorizar e estimular a participação e o compromisso dos representantes nas várias estruturas da ESPCR (nomeadamente Conselho Escolar, Conselho Pedagógico, Núcleos de Coordenação, Conselhos de Turma, Diretores de Turma, Assembleias de

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		Delegados de Turma, Associação de Estudantes, Associação de Pais). - Fazer cumprir as decisões tomadas pelas diversas estruturas educativas.
Envolver toda a comunidade educativa nos projetos e atividades que se enquadram no Plano Anual de Atividades.	Toda a comunidade educativa	Incluir as iniciativas dos pais, alunos e pessoal não docente no plano de atividades da ESPCR, nomeadamente: - Organizar clubes, visitas de estudo, eventos culturais; - Incentivar as atividades dos alunos; Associação de Estudantes e Assembleia de Delegados; - Convidar os pais para colaborarem na organização e participação de atividades da escola; - Dinamizar sessões de formação para pais/ encarregados de educação (em colaboração com as Associações de Pais); - Desenvolver projetos na escola que valorizem as iniciativas da comunidade; - Incentivar a cooperação com o meio empresarial e cultural envolvente.
Definição em conjunto de projetos e estratégias, por professores de diferentes áreas disciplinares e partilha de	- Núcleos de coordenação	Definir projetos e estratégias em conjunto (ex: jornadas pedagógicas, caminhadas pedagógicas, colóquios, palestras).

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 – 2 62 27 85

experiências pedagógicas inter e intra Núcleos de Coordenação e em articulação com outras estruturas e projetos.	Conselhos de Turma e Professores	- Partilhar experiências pedagógicas e materiais (ex: acompanhamento da prática letiva/observação de aulas uns dos outros, publicação de materiais na Internet e na Intranet) - Construir planificações, testes e outros materiais e atividades em conjunto. - Lecionar algumas unidades didáticas em cooperação com outros colegas (da mesma área ou de áreas diferentes). - Proceder à articulação vertical e horizontal.
Os alunos são encorajados a participar na vida escolar e a associar-se formal ou informalmente	Direção Alunos Diretores de Turma	- Fomentar o funcionamento da Associação de Estudantes. - Organizar reuniões temáticas com alunos. - Envolver os alunos em projetos da escola e da comunidade. - Efetuar reuniões regulares das assembleias de delegados de turma. - Promover a representação dos alunos nos órgãos de gestão.
A escola afirma-se como motor de desenvolvimento para a comunidade incentivando atividades, intercâmbios e parcerias	Toda a comunidade educativa	- Promover atividades que estreitem as relações entre a escola e o meio envolvente. - Projetar a imagem da escola promovendo iniciativas culturais e pedagógico didáticas para toda a comunidade educativa.

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		- Organizar iniciativas que motivem a participação da comunidade
--	--	--

VI. Organizar e gerir a dinâmica da escola, considerando critérios pedagógicos e o contexto sociocultural

Orientação	Quem	Como
O serviço distribuído aos professores, nomeadamente as disciplinas e níveis a lecionar, obedece a critérios pedagógicos, assegurando a adequabilidade, a equidade, a continuidade e a rotatividade.	Conselho Escolar, Direção Conselho pedagógico Núcleos de	- Definir critérios para a distribuição de serviço. - Redução da Carga Horária, tempo letivos e não letivos, horários dos coordenadores, horários dos Diretores de Turma,
A ESPCR resolve os problemas identificados com celeridade, envolvendo toda a comunidade escolar nas soluções.	Direção, Pessoal docente, Pessoal não docente, Encarregado Educação	- Comunicar as ocorrências em 24 hrs, por escrito de preferência. - Diligenciar com a brevidade possível a resolução adequada. - Assumir a responsabilidade no exercício das funções inerente ao seu cargo.
A ESPCR valoriza os seus recursos humanos, organizando-os em grupos de trabalho cuja constituição tem em conta: a clarificação das suas funções; o tempo de vigência; a renovação	Conselho Diretivo; Conselho pedagógico; Núcleo de	- Auscultar todos os professores quanto ao seu interesse para a integração em grupos de trabalho. - Apoiar grupos de trabalho que dinamizem projetos e iniciativas no âmbito do Plano Anual de Atividade

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

dos seus membros; a participação voluntária; a motivação individual e o currículo de cada um.	Coordenação; Professores	
A escola moderniza e racionaliza a gestão de pessoal não docente, satisfazendo os seus anseios de realização profissional.	Direção	- Garantir o acesso à informação necessária ao bom desempenho das suas funções. - Valorizar a participação do pessoal não docente no processo educativo.
A escola promove e valoriza a formação e a autoformação dos agentes educativos, em novas áreas e sempre que forem detetadas necessidades.	Conselho Diretivo; Conselho pedagógico; Núcleo de Coordenação; Professores	- Promover sessões de formação e informação para toda a comunidade educativa. - Divulgar na comunidade educativa os resultados/projetos de investigação, especialmente se os mesmos incidirem sobre a realidade da ESPCR. - Promover a formação do pessoal docente e não docente em áreas tidas como prioritárias.
As salas de estudo, aulas de apoio e atividades de complemento curricular são organizadas de modo a serem acessíveis a todos os alunos.	Conselho Diretivo; Conselho pedagógico; Núcleo de Coordenação; Professores	- Diversificar horários das atividades. - Criar centros de recursos que propiciem situações de aprendizagem alternativas e/ou complementares em vertentes multidisciplinares.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Os horários letivos são equilibrados em termos de carga diária e semanal, contemplando intervalos de duração adequada às necessidades dos alunos.	Conselho Diretivo; Conselho pedagógico; Núcleo de Coordenação; Professores	- Evitar que as disciplinas com 2 ou 3 tempos semanais sejam colocadas em dias consecutivos e no último tempo letivo.
A escola define e adequa a oferta curricular às efetivas necessidades e motivações dos alunos, da população e do meio, tendo em vista a boa integração dos alunos na vida ativa e/ou prosseguimento de estudos	Conselho Diretivo; Conselho pedagógico; Núcleo de Coordenação; Professores	- Analisar as necessidades locais com vista à oferta de cursos no ensino profissional. - Analisar as motivações dos alunos com vista à criação de cursos para o prosseguimento de estudos. - Diversificar a oferta educativa/formativa em função do contexto do concelho e da região. - Ajustar a criação de cursos às necessidades dos alunos e do tecido empresarial do concelho - Estabelecer parcerias. - Divulgar a oferta educativa/formativa à comunidade, através dos meios mais convenientes (nomeadamente página web, facebook, meios de comunicação, desdobráveis).

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

A escola organiza atividades extracurriculares que promovam o desenvolvimento sociocultural e o bom ambiente na comunidade.	Alunos, Pessoal docente e não docente, Enc. de Educação	- Organizar atividades lúdico-recreativas que promovam a integração e a ocupação dos tempos livres.
A escola oferece serviços de qualidade	Direção	- Zelar/monitorizar o funcionamento da reprografia, cantina, biblioteca e da Casa dos Estudantes.

VII. Dinamizar a comunicação interna e a comunicação com o exterior

Orientação	Quem	Como
A escola diversifica e adequa os canais de comunicação, usando diferentes suportes.	Toda a comunidade educativa	- Implementar projetos que contribuam para diversificar os meios de comunicação. - Utilizar diferentes meios de comunicação, nomeadamente jornal, rádio e televisão escolar, correio eletrónico, página da Internet, Intranet, murais, publicações (ex: boletim informativo, revista).
Os assuntos suscetíveis de deliberação pelos diversos órgãos da escola são apresentados aos seus membros	Estruturas de gestão e organização educativa	- Fornecer a cada interveniente informação com 3 a 5 dias úteis de antecedência. - Promover a discussão prévia através de fóruns de acesso restrito.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

com uma antecedência que permita a apreciação prévia.		
Acessibilidade das informações sobre aproveitamento, comportamento e assiduidade dos alunos aos encarregados de educação.	Direção Diretores de turma Professores	- Atender os Encarregados de Educação semanalmente. - Colocar informação na Intranet e na Internet com acesso limitado por palavra passe aos alunos e encarregados de educação – SIGE. - Estabelecer um meio de comunicação permanente e eficaz com os encarregados de educação, sobre o aproveitamento e desempenho escolar dos alunos e ainda sobre o seu desenvolvimento académico, pessoal, intelectual e emocional. - Utilizar outros meios que facilitem a comunicação com os Encarregados de educação
As Tecnologias de Informação e comunicação são privilegiadas, facilitando o acesso a esses recursos e fomentando a sua utilização: nas atividades letivas, nas atividades de complemento curricular e nos serviços administrativos.	Direção Professores Alunos Pessoal não docente	- Garantir um acesso, permanente e de qualidade à Internet. - Garantir a manutenção da rede e do material informático. - Formar funcionários responsáveis pela manutenção e utilização do material informático.

"Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás"

Escola Secundária Polivalente "Cesaltina Ramos"

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



**Escola Secundária
Polivalente
Cesaltina Ramos**

Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		- Disponibilizar salas com o número de computadores adequado à realização das atividades. - Potenciar os conhecimentos informáticos dos alunos no processo de ensino aprendizagem
--	--	---

VIII. Promoção da via técnica.

Orientação	Quem	Como
Atrair mais alunos para via técnica, valorizando esse ensino.	Conselho diretivo; Subdireção Técnica; Conselho Pedagógico;	Divulgação Interna do Ensino Técnico: - Realização da Semana da Via Técnica. - Realização da Feira de Profissões da ESPCR. Divulgação Externa do Ensino Técnico: - Convite a outras escolas para visitar a Semana da Via Técnica e na Feira de Profissões. - Divulgação da escola técnica em outros concelhos e ilhas. Bolsas de Estudos para os alunos da via técnica.
Assegurar o funcionamento pleno da via técnica e de todos os	Conselho diretivo;	- Modernização da biblioteca e criação do arquivo da escola;

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 – 2 62 27 85

serviços de apoio socioeducativos da escola	Subdireção Técnica; Conselho Pedagógico;	- Mapeamento de processos da Escola Técnica
Otimizar a formação dos professores da Via Técnica	Conselho diretivo; Subdireção Técnica; Instituições de apoio	- Fomentar a formação contínua dos professores da Via Técnica, com vista ao aumento da qualidade de ensino ministrado, através da realização de palestras, pequenos cursos de formação e workshops.

IX. Promoção da Via Geral

Orientação	Quem	Como
Preparar os alunos com uma base bastante sólida e de qualidade na via geral, do 9º ao 12º ano.	Conselho Diretivo; Professores; e Núcleos de Coordenação	- Realização de palestras e workshops que enriqueçam a formação dos professores; - Acompanhamento do processo de preparação metodológica; - Acompanhamento das aulas, com vista à otimização do processo de ensino-aprendizagem.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



**Escola Secundária
Polivalente
Cesaltina Ramos**

Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Aumentar a cultura geral dos alunos e a vontade de aprender e ter conhecimentos.	Direção; Professores; Núcleos de Coordenação e Casa dos Estudantes	- Dinamizar projetos que estimulem a curiosidade, a investigação/pesquisa e o querer saber mais; - Realização de atividades/concursos que instiguem o espírito de conhecimento nos alunos.
Otimizar a formação dos professores da Via Geral.	Conselho diretivo; Subdireção Técnica; Instituições de apoio	- Fomentar a formação contínua dos professores da Via Geral, com vista ao aumento da qualidade de ensino ministrado, através da realização de palestras, pequenos cursos de formação e workshops.

X. Promoção da formação profissional

Orientação	Quem	Como
Apresentar uma via de formação importante e fundamental para jovens com baixa habilitação académica.	Conselho diretivo; Subdireção Técnica; Conselho Pedagógico;	- Abrir diversos cursos de formação profissional para alunos com habilitação mínima de 6º ano de escolaridade.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



**Escola Secundária
Polivalente
Cesaltina Ramos**

Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

Garantir a pertinência dos cursos no mundo laboral atual.	Conselho diretivo; Subdireção Técnica; Conselho Pedagógico;	- Assegurar que os cursos profissionais abertos tenham grande demanda no mercado profissional atual, aumentando assim as chances de empregabilidade dos jovens que ingressam nesses cursos.
Assegurar o funcionamento pleno da formação profissional e de todos os serviços de apoio socioeducativos da escola	Conselho diretivo; Subdireção Técnica; Conselho Pedagógico;	- Ter disponível aos alunos todos os recursos materiais e tecnológicos necessários ao ensino profissional de qualidade.
Aumentar e manter a qualidade máxima da formação profissional.	Conselho diretivo; Subdireção Técnica; Instituições de apoio	- Definir módulos/ disciplinas pertinentes a cada curso profissional, com um tempo letivo que garanta a qualidade do mesmo. - Recrutar profissionais de excelência para os cursos de formação profissional, com formação pedagógica e formação específica para

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

		as diferentes áreas de formação.
--	--	----------------------------------

4. Disposições finais

4.1. - Avaliação do projeto educativo

Compete ao Conselho Escolar acompanhar e avaliar a execução do Projeto Educativo através das metodologias que entender pertinente implementar.

Compete ao Conselho Pedagógico propor mecanismos de avaliação dos desempenhos organizacionais e dos docentes, bem como da aprendizagem dos alunos, credíveis e orientados para a melhoria da qualidade do serviço de educação prestado e dos resultados das aprendizagens.

A equipa de avaliação interna operacionaliza as orientações daqueles órgãos com o principal propósito de acompanhar e avaliar a implementação das estratégias previstas neste projeto e verificar se estão a ser alcançados os resultados pretendidos. A título exemplificativo, indicam-se alguns conteúdos de ação e possíveis estratégias de atuação desta equipa de trabalho:

- Propor medidas concretas tendentes a dar expressão às diretrizes definidas no projeto educativo.
- Produzir documentos de orientação.
- Definir objetivos quantificáveis que possam ser avaliados.
- Criar e aplicar instrumentos de verificação da implementação do projeto e dos resultados.
- Definir os momentos de verificação.

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net



**Ministério
da Educação**

Delegação da Praia - Santiago



Escola Secundária Polivalente Cesaltina Ramos

2 62 27 86 –: 2 62 27 85

- Proceder à recolha da informação necessária ao processo de monitorização.
- Produzir relatórios, apresentações e documentos que divulguem os resultados observados.
- Apresentar propostas de alteração ao projeto educativo e ao regulamento interno.

4.2. – Divulgação do projeto

A divulgação do Projeto Educativo será feita através:

- Dos órgãos da Escola (Conselho Escolar, Direção e Conselho Pedagógico, Conselho de Diretores de Turma, Associações de Pais, Associação de Estudantes e Casa dos Estudantes);
- Da página Web da escola;

4.3. - Entrada em vigor

O Projeto Educativo entra em vigor no dia seguinte à sua aprovação em Conselho Escolar.

4.4. - Revisão do projeto

O Projeto Educativo tem vigência para o triénio 2021/2022 – 2023/2024, mas poderá ser reformulado anualmente e sempre que se justifique.

Aprovado em reunião de Conselho Escolar

O presidente:

“Para uma educação de qualidade, sem deixar ninguém para trás”

Escola Secundária Polivalente “Cesaltina Ramos”

ESPCR – 25 anos a qualificar

Avenida da Liberdade e da Democracia 13 de Janeiro – Achada Santo António – Praia

CP 47-A; email: espcr@cvtelecom.cv site: www.espcr.net